



★ TIEMPOS & PLAZOS ★

Los procesos participativos llevan tiempo. Mucho tiempo. **Dos años, como mínimo.**

Hay un tiempo de diagnóstico, un tiempo para pensar, un tiempo para ejecutar.

Ahora bien, los tiempos largos conllevan peligro de aburrimiento. **Conviene pensar hitos intermedios y darnos flexibilidad para modificar cronogramas y expectativas.**

El tiempo cuesta dinero. Darse tiempo es darse (dotarse de) dinero.



★ LAS TRAMPAS DE LA PARTICIPACIÓN ★

La falacia de los expertos: todos somos expertos en experiencia.

La retórica de la colaboración: la colaboración nunca puede ser un presupuesto de partida sino un efecto del proceso.

La obsesión por la evaluación: no confundamos la rendición de cuentas con la rendición de aspiraciones. Las aspiraciones nunca se rinden.



★ BORDES Y DESBORDES ★

Todo proceso de participación pone unos límites en juego, que no debemos ignorar. Afrontemos los límites de la participación y los desbordes que la acechan:

Se participa sólo en torno a un objeto que ya está definido de antemano.

Se hace participar solo a determinados colectivos (siempre los mismos).

Necesidad de que la institución se mueva.



★ EL SABER Y LA ESCUCHA ★

Todas las personas son expertas en experiencia.

El desafío de todo proceso participativo es diseñar comunidades de saberes simétricos, donde todo el mundo trae la experticia de su experiencia.

Para ello es necesario orquestar formas de trabajo bajo las cuales se igualen distintos tipos de saberes, evitando falsas jerarquías: por ejemplo, la del saber experto sobre el saber experiencial, o la del análisis y el diagnóstico sobre las prácticas del hacer.



★ COMUNICAR ★

Todo proyecto de participación es simultáneamente un proyecto de comunicación.

Transformemos las ganas, energías e ilusiones de los participantes en canales de comunicación; también el territorio y sus redes, las organizaciones locales y los comercios, los espacios mismos de intervención. **Cuidemos la redacción de bases, empleando un lenguaje llano y comprensible.**



★ PARTICIPACIÓN & REPRESENTACIÓN ★

La participación nunca es representativa. El trabajo de la representación se hace en los despachos y los pasillos de la administración.

La participación se hace en la calle.



★ CONTROVERSIAS & ANTAGONISMOS ★

En sociedades tan heterogéneas y fragmentadas como las nuestras **no podemos presuponer la existencia de horizontes comunes.**

Soslayar las tensiones y los conflictos y trabajar solo desde la propaganda positiva no hará sino que afloren desde lugares más problemáticos.

Es necesario por tanto abrir formas bajo las cuales ser capaces de conjugar los distintos intereses de las personas, y hacer que esas diferencias permitan caminar sin aplanar ni subordinar unos intereses a otros.



★ ECONOMÍA CIRCULAR ★

Pensamos los procesos participativos como procesos en los que grupos de personas intervienen sobre un territorio. En su lugar, deberíamos pensar el territorio como un **ecosistema de participaciones.**

¿Podemos poner en marcha procesos participativos que retroalimenten otros aspectos de la economía del barrio? ¿Pensar la economía circular de la participación?

¿Qué relaciones y alianzas, qué protocolos o procesos, es necesario entablar (con comerciantes, colegios, mercados, bibliotecas, etc.) para que la participación sea entendida no como intervención sino como ecosistema?



★ SOBRE LOS MÉTODOS ★

No existe una metodología que todo lo resuelva. Hay métodos que simplifican, otros que complejizan (¡y otros que complican!), y otros que abren posibilidades.

No seamos, tampoco, ingenuos: **los métodos son mecanismos de exclusión, que empoderan a algunos y dejan fuera a otros.**

A poco que miremos descubriremos que sobre esta o aquella problemática existen ya personas o colectivos que han puesto en escena sus propios métodos de investigación. **Apoyemos los métodos que están ya en marcha, buscando maneras de enriquecerlos.**

Apoyemos métodos que nos ayuden a describir mejor aquello que nos preocupa, en vez de métodos que prescriban soluciones. **Describir en vez de prescribir.**

Llegado el caso, **inventemos metodologías para las situaciones que nos desbordan, y hagámoslo de la mano de las personas afectadas.**

Finalmente, no descuidemos la **documentación y el archivo**, incorporando estos procesos a la metodología de trabajo. Nuestros aprendizajes hoy pueden servir a otros mañana.



★ SOBRE LOS EQUIPOS ★

No existe el equipo perfecto, ni la división de roles, tareas o habilidades idónea. Seamos flexibles, en el tiempo y el espacio, permitiendo rotaciones, reemplazos, el apoyo o ayuda de personal externo, etc.

Apostemos desde el principio por la **incorporación de agentes locales** con saberes relevantes en el territorio

La gente se cansa y las relaciones se desgastan. A veces son necesario descansos, cambios de ritmo, nuevas dinámicas, cambios de personas.

No escatimemos en apoyos y experiencias pero tampoco sobre-determinemos la agencia experta de un proceso. A veces un colectivo de artistas, o de arquitectos, o de payasos, pueden ayudarnos a encender una mecha, levantar el ánimo, establecer complicidades y afectos. A veces nos querremos apoyar en historiadores o sociólogos para ayudarnos a recuperar la memoria del barrio, sus historias de lucha y conquista; o en mediadores, para lidiar asperezas o desencuentros.

Los expertos son necesarios pero no imprescindibles; las vecinas son imprescindibles.



★ SOBRE EL TERRITORIO ★

La ciudad está llena de pulsiones, de energías, de sueños. Todo proceso de participación debe aspirar a **participar de las pulsiones de un territorio.**

Para ello debemos **partir del trabajo existente de organizaciones locales.**

Abrirse al territorio no es abrirse a todo el mundo, todo el rato, en todas partes. Al contrario: distintos actores tienen distintos intereses. Hay que aprender a escuchar, trabajar la escucha con unos y otros. Y de a poco ir abriendo y mezclando todos esos procesos de trabajo y de escucha.

Todo territorio es múltiple y complejo. Hay muchas composiciones posibles de un mismo territorio. Hay lugares frágiles que son atravesados por redes de apoyo robustas, y hay redes frágiles que habitan territorios intimidatorios. **Hay que cuidar los lugares y sus redes, y tejer con cuidado sus entrelazamientos.**

Pensemos los lugares de reunión, su amabilidad para con visitantes, sus recursos y polivalencia. Estos lugares acogen los primeros pasos de todo sueño o aspiración participativa. De su hospitalidad dependerá la vitalidad de su despertar.

LA ENREDADERA DE LA PARTICIPACIÓN

MEDIALAB PRADO